

RÉSULTATS ANNUELS 2006

SAFRAN

un leader technologique
international

Présentation Analystes – 15 février 2007



- ▶ **LE GROUPE SAFRAN**
- ▶ **LES ACTIVITÉS DE L'ANNÉE 2006**
- ▶ **RÉSULTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2006**
- ▶ **CONCLUSIONS**
- ▶ **ANNEXES**

LE GROUPE SAFRAN

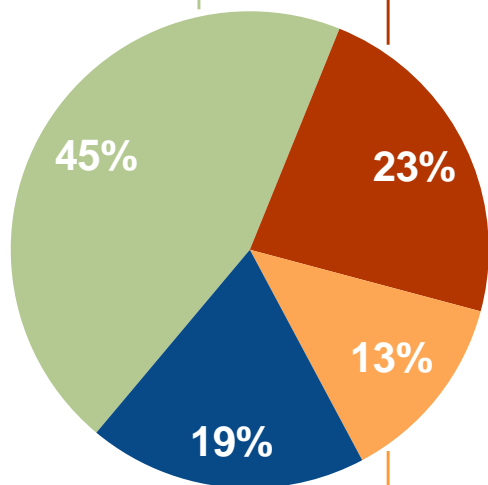
CHIFFRE D'AFFAIRES : 11 329 millions d'euros

Au 31 décembre 2006

RÉPARTITION PAR BRANCHE

Propulsion
Aéronautique et Spatiale

Équipements
Aéronautiques



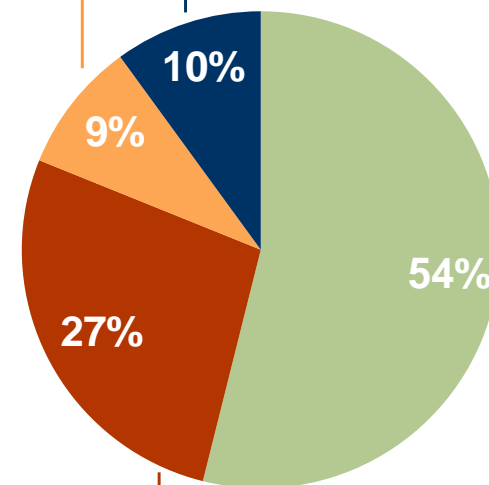
Communications

Défense Sécurité

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

Asie

Reste du monde



Amérique du Nord

Europe*

Civil

82%

18%

Militaire

* Réexporté en grande partie par les clients maîtres d'œuvre

Données pro forma ajustées

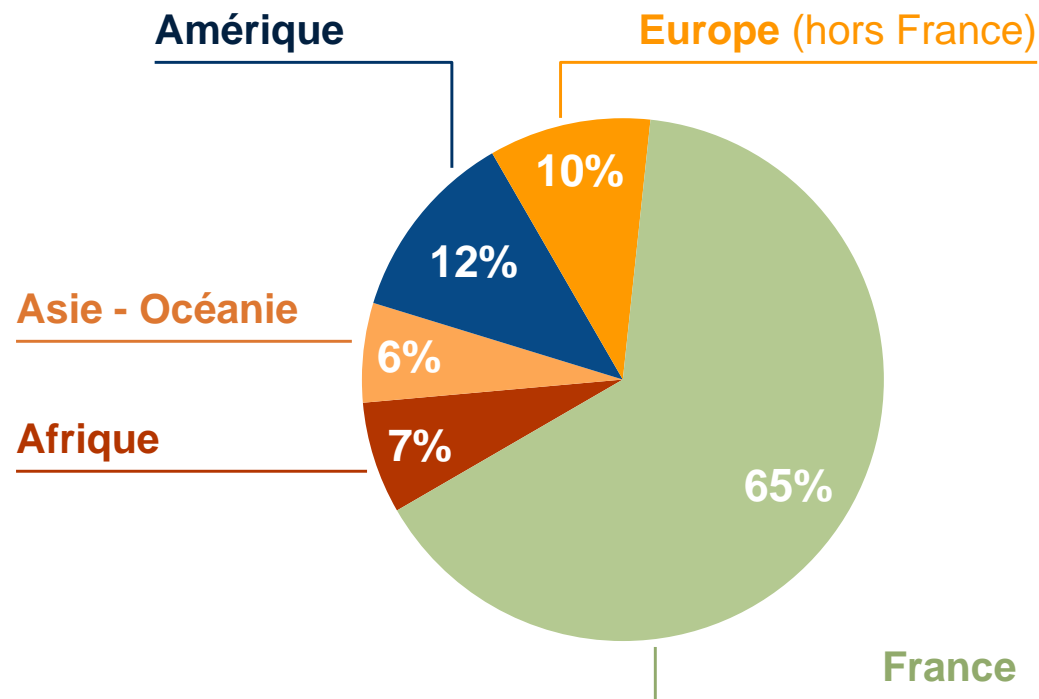
Présentation Analystes – 15 février 2007

■ ■ ■ ■ ■ DONNÉES SOCIALES

Au 31 décembre 2006

► Évolution et répartition géographique des effectifs

- **61 400 personnes** à fin décembre 2006* dont 21 700 à l'international



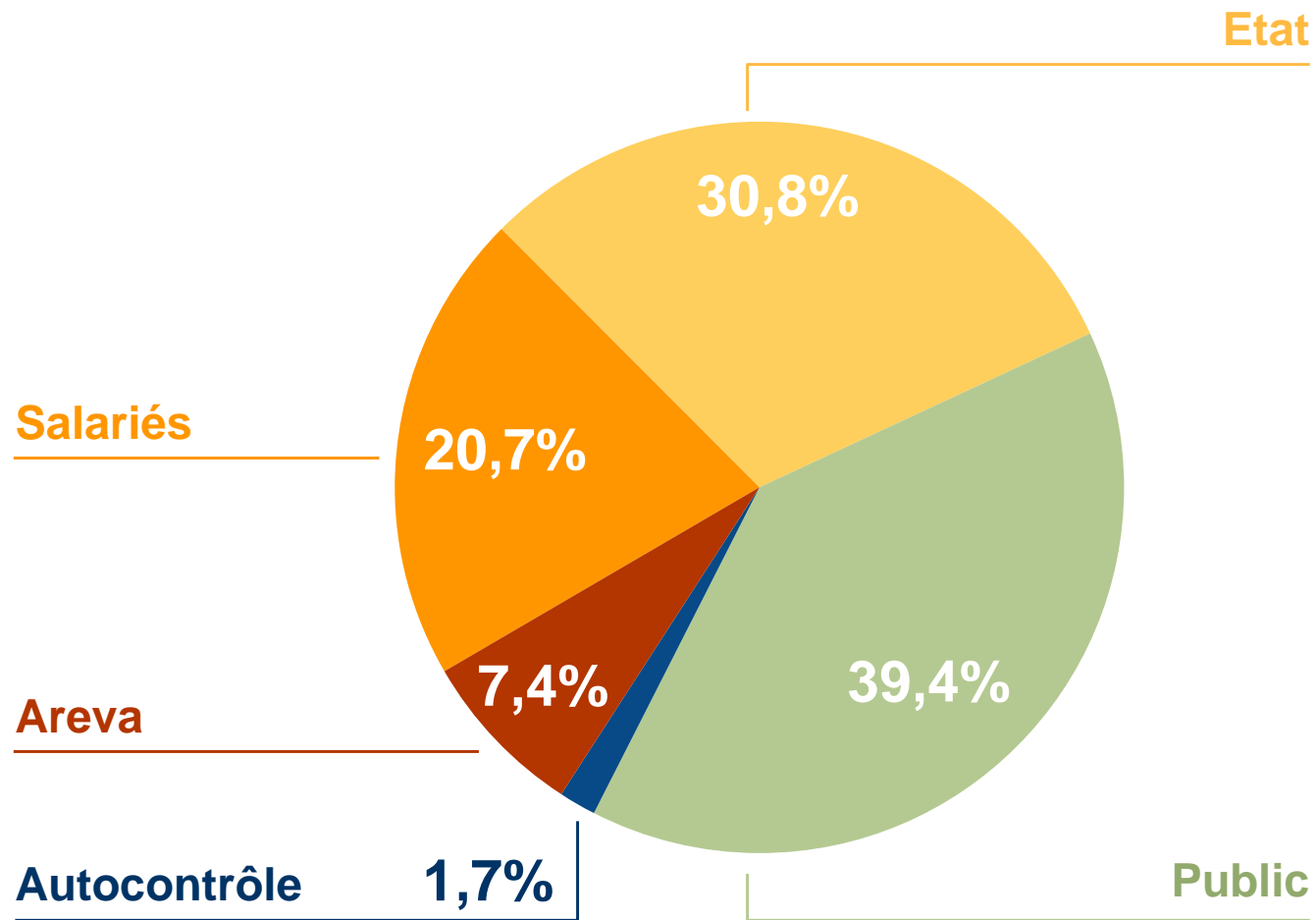
- **Près de 2 600 embauches** au niveau du Groupe en France dont plus de 1 300 cadres
- Croissance des effectifs à l'international : +20%

* Effectifs inscrits au 31/12/2006

Présentation Analystes – 15 février 2007

STRUCTURE DU CAPITAL DE SAFRAN

Au 31 décembre 2006



■ ■ ■ ■ ■ LES ACTIVITÉS DE L'ANNÉE 2006

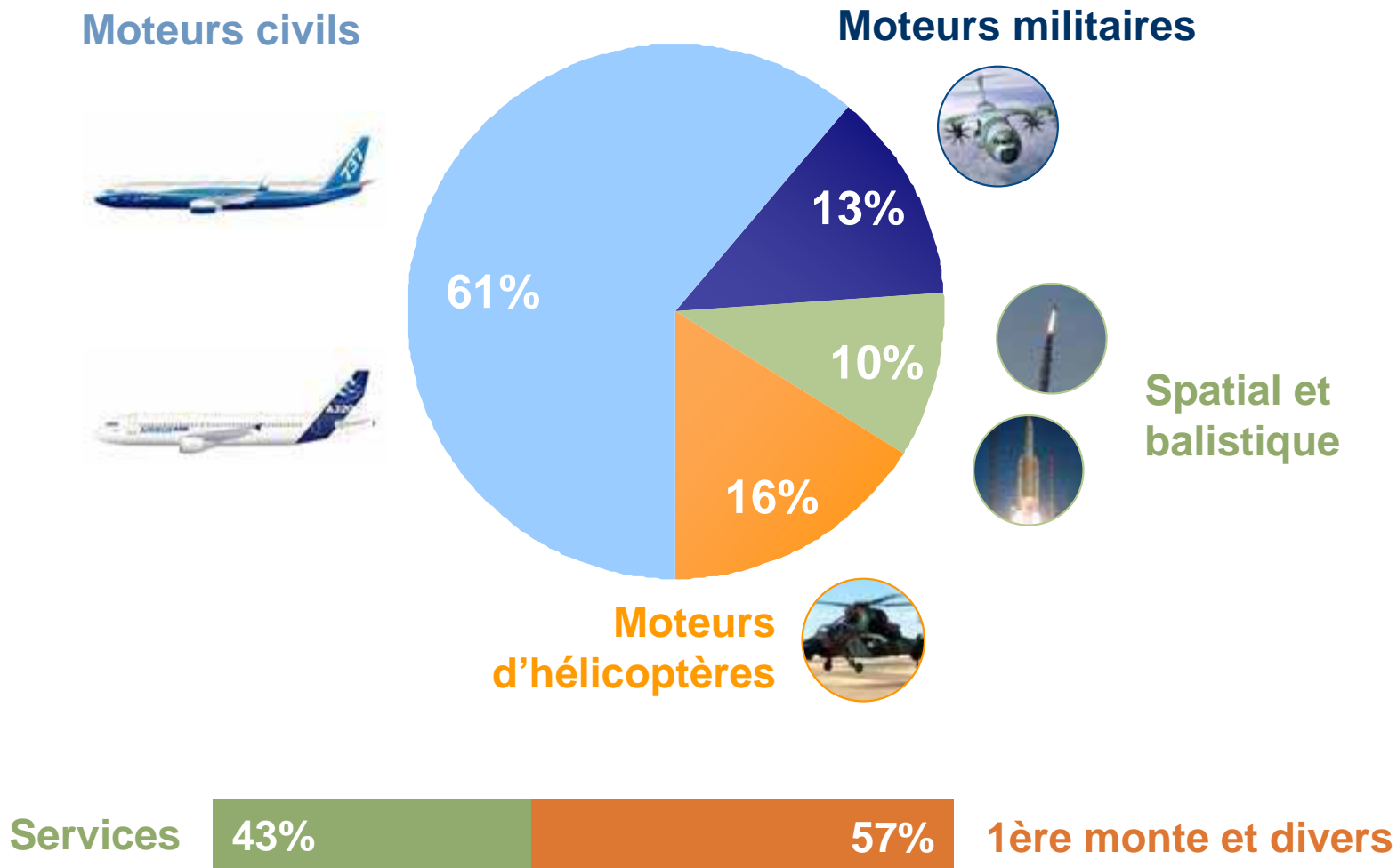


PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006
5 073 M€
Prises de commandes
6 460 M€
Carnet de commandes
14 224 M€
Effectifs inscrits
21 396



■■■■ PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

2006 : année record



CFM56

► Moteurs d'avions civils

- **Record battu** : 2 121 moteurs CFM56 commandés en 2006 (1 640 en 2005)
- Augmentation de 33 % de la **production** : 1 061 CFM56 (800 en 2005)
- Certification moteur **Tech Insertion** (CFM56-5 et -7) ; entrée en service en 2007
- Essais au banc du moteur pour avion régional SaM146 (Sukhoï SuperJet 100) conformes aux objectifs - démonstration de la poussée maximum version 95 places
- Lancement du démonstrateur de corps haute pression du moteur **Silvercrest** pour avions d'affaires



SaM146

► Rechanges et services pour moteurs civils

- Nombreux contrats de maintenance pour Snecma Services : Air Berlin, Air One, Luxair, Mexicana, Siberia Airlines (S7), Travel Services, etc.
- Création d'un nouveau centre de réparation au Mexique : Snecma America Engine Services (SAMES)
- Extension des capacités de Snecma Morocco Engine Services (CFM56-7) et de Sichuan Snecma Aeroengine Maintenance Co. (CFM56-5 et -7)



Silvercrest

PROFUSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE



Arriel® 1E2



M51



Vulcain® 2

► Moteurs d'hélicoptères

- Fort niveau des commandes : 1 034 turbines d'hélicoptères en 2006
- Augmentation de 25 % de la production avec 979 turbines d'hélicoptères
- Forte activité de services et support : 2 295 moteurs et modules réparés (+18 %)
- Turbomeca choisi pour motoriser les UH-72 Lakota (LUH/EC145) de l'US Army (644 Arriel 1E2)
- Accroissement des capacités de production aux Etats-Unis

► Propulsion spatiale et balistique

- 5 lancements Ariane 5 ECA réussis en 2006
- 12 contrats commerciaux signés par Arianespace (plus de 50 % du marché accessible)
- Succès du premier tir au banc du moteur P80 (Europropulsion) du futur lanceur VEGA
- Succès du premier tir en vol du M51 motorisé par Snecma Propulsion Solide ; livraison du premier jeu de propulseurs de série

■ ■ ■ ■ ■ ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006

2 644 M€

Prises de commandes

2 809 M€

Carnet de commandes

3 976 M€

Effectifs inscrits

19 773

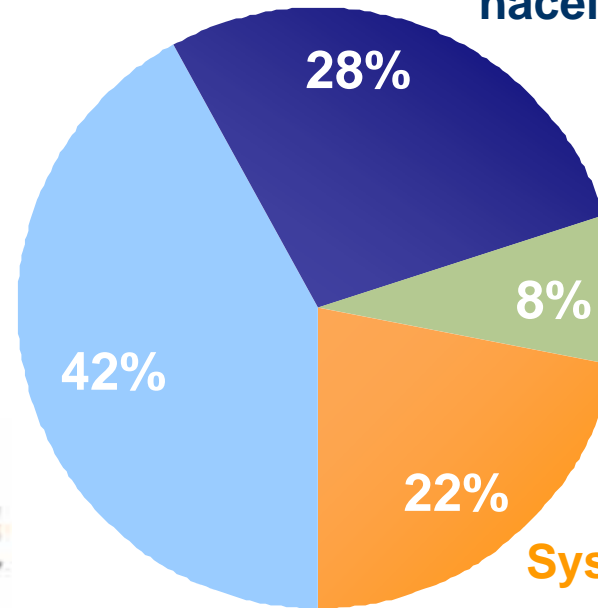
Services



Équipements moteurs, nacelles et inverseurs



Autres équipements



Systèmes électriques

Services

22%

78%

1ère monte et divers

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES



Airbus A380



Dassault Falcon F7X



Boeing 787

► Nacelles de moteurs d'avions

- Très bonnes performances des nacelles et du système électrique des inverseurs de poussée de l'Airbus A380, démontrés en vol pour les deux motorisations
- Croissance importante de la production d'inverseurs de poussée Airbus A320 (+ 40 %)
- Rationalisation du site du Havre ; implantation de deux lignes d'assemblage de nacelles pour avions régionaux et d'affaires

► Equipements moteurs

- Forte augmentation de la production des transmissions de puissance et des calculateurs de régulation moteur (+ 23 %)
- Hispano-Suiza retenu pour un boîtier de transmission du nouvel hélicoptère Eurocopter EC175

► Câblages électriques

- Création d'une unité de production et d'ingénierie des câblages chez Dassault Falcon Jet à Little Rock (AR), pour les Falcon 900, 2000 et F7X
- Lancement de la production des câblages Airbus A400M et Boeing 787

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES



Airbus A400M



Atterrisseur
Boeing 787



Boeing 737 Next-Generation

► Trains d'atterrissage

- Livraison des premiers atterrisseurs Boeing 787 ; démonstration des performances des nouvelles pièces composites de train d'atterrissage
- Démarrage de la fabrication du système d'atterrissage de l'Airbus A400M
- Livraison du 3 000^e train d'atterrissage de la famille Airbus A320
- Ouverture de l'usine Messier Services de Queretaro (Mexique)
- Plusieurs contrats de maintenance importants : Emirates, JetBlue, Asiana Airlines, etc.

► Roues et freins carbone

- Sélection des roues et freins carbone Messier-Bugatti pour la famille Boeing 737 Next-Generation
- Premiers contrats pour le frein électrique du Boeing 787 Dreamliner
- Famille Airbus A320 : nouvelle année record avec 80 % des compétitions remportées
- Poursuite des livraisons à l'US Air Force à un rythme élevé : plus de 100 KC-135 et C-17 équipés dans l'année

DÉFENSE SÉCURITÉ

■ ■ ■ ■ DÉFENSE SÉCURITÉ

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006

1 445 M€

Prises de commandes

1 551 M€

Carnet de commandes

1 666 M€

Effectifs inscrits

9 412

Optronique et systèmes aéroterrestres



Viseurs Terre/Air/Marine



Grandes optiques spatiales Laser mégajoule



Terminaux sécurisés

Sécurité



Cartes à puces



Fantassin du futur

Navigation et systèmes aéronautiques



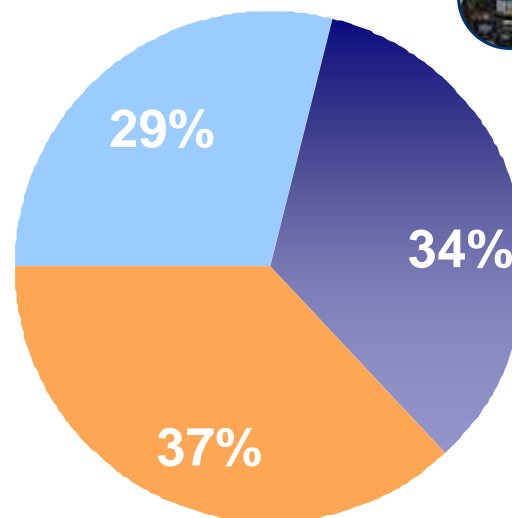
Équipements et systèmes avioniques



Navigation et capteurs



Guidage d'armements





Mirage 5 pakistanais

► Navigation et systèmes aéronautiques

- Mise en service opérationnel des 14 Mirage 5 pakistanais modernisés par Sagem Défense Sécurité
- Sagem Avionics choisi pour fournir les équipements électroniques de la chaîne de pilotage des 322 UH-72 Lakota (EC145) de l'US Army
- Sagem Avionics partenaire exclusif de General Dynamics Aviation Services pour la modernisation de l'avionique des Gulfstream GII et GIII
- Armement Air-Sol Modulaire : succès du tir d'intégration Rafale et du 1^{er} tir de qualification décamétrique



Planche de bord de Gulfstream



Tir d'intégration Rafale - AASM



Jumelles thermiques



Le Fantassin Felin



Drone Sperwer



Lance-leurres naval

► Optronique et systèmes aéroterrestres

- Succès à l'export des **équipements de vision nocturne multifonctions de nouvelle génération** (télémètre, compas et GPS intégrés)
- Livraison des prototypes de système fantassin **Felin** à la Délégation Générale pour l'Armement ; Felin présenté au sommet de l'OTAN par l'Armée de Terre française
- Le ministère de la Défense grec commande **deux systèmes de drones Sperwer** supplémentaires ; trois armées de l'OTAN déploient Sperwer en opérations extérieures
- Acquisition des **activités Naval & Ground de EADS Defence and Security**, afin de renforcer la position de leader de Sagem Défense Sécurité en optronique navale



Biométrie

► Sécurité

- Le **Mexique** choisit Sagem Défense Sécurité pour réaliser le plus grand **système multibiométrique** (empreintes et visage) au monde, destiné au contrôle des listes électorales
- Sagem Défense Sécurité sélectionné par la Commission Européenne pour fournir le moteur biométrique de gestion d'identité de l'Union Européenne (demande de visa européen dans un premier temps) et par la France pour fournir le système de traitement des visas biométriques (VisaBio)
- **Forte croissance de l'activité monétique en 2006** ; succès de la nouvelle gamme de terminaux de paiement Sagem Monetel
- Le PMU choisit Sagem Défense Sécurité pour réaliser de nouveaux **terminaux de prise de paris**



Terminal de paiement



Terminal de jeux

COMMUNICATIONS

COMMUNICATIONS

Au 31 décembre 2006

C.A. 2006

2 167 M€

Prises de commandes

2 693 M€

Effectifs inscrits

10 228

Haut Débit

56%

44%

Mobiles





myMobileTV 2 DVB-H



my700X EDGE NFC / RFID



my800X 3G

► Téléphonie mobile

- Près de **17,2 millions de téléphones mobiles livrés** en 2006
- Lancement de mobiles intégrant les **technologies haut débit EDGE** (my700X) et **3G** (my800X et my600X)
- SAGEM classé n°1 en qualité produit par les plus grands opérateurs européens
- Expérimentations réussies de mobiles TV pendant les jeux olympiques d'hiver et pendant la coupe du monde de football ; premiers lancements commerciaux à l'exportation
- Expérimentations prometteuses de mobiles permettant d'effectuer du **paiement sans contact et de l'accès aux transports** (NFC / RFID)



Décodeurs TV Numérique



Terminaux d'impression



Passerelles résidentielles

► Haut débit

- Forte croissance des volumes livrés de décodeurs TV numérique, terminaux haut débit et terminaux d'impression (+ 35 à + 42 %)
- Doublement des volumes de livraison de passerelles résidentielles : Sagem Communication devient n°1 européen
- Lancement de la 1^{ère} gamme de décodeurs MPEG4 HD sous toutes les technologies (satellite, câble, TNT, IP)
- Sagem Communication est n°1 européen des décodeurs numériques TNT, IP, MPEG4 et MPEG4 Haute Définition
- Création de **Sagem Photar** pour commercialiser des fax sur le marché chinois ; Sagem Communication n°2 chinois du phonefax

■ ■ ■ ■ CROISSANCE DU VOLUME D'ACTIVITÉ

AERONAUTIQUE	2005	2006	Variation
Moteurs CFM56 (production)	800	1 061	+33%
Turbines d'hélicoptères (production)	786	979	+25%
Jeux de trains d'atterrissage (livraisons)	949	1 083	+14%
Jeux de roues et freins carbone (livraisons) (avions commerciaux de plus de 100 places)	243	377	+55%
Transmissions de puissance (livraisons)	1 304	1 604	+23%
Inverseurs de poussée famille Airbus A320 (livraisons)	286	399	+40%

■■■■ CROISSANCE DU VOLUME D'ACTIVITÉ

DEFENSE SECURITE	2005	2006	<i>Variation</i>
Équipements de vision de nuit et jumelles multifonctions	4 011	4 820	+20%
Centrales inertielles	3 300	4 330	+31%
Terminaux biométriques *	35 000	82 000	+134%
Terminaux monétiques	400 000	580 000	+45%

* Terminaux biométriques de contrôle d'accès physique et logique, hors terminaux de paiement et systèmes policiers

■■■■ CROISSANCE DU VOLUME D'ACTIVITÉ

COMMUNICATIONS	2005	2006	<i>Variation</i>
Téléphones mobiles (hors modules)	17 447 000	17 178 000	-1%
Décodeurs (satellite, câble, TNT, IP)	1 524 000	2 162 000	+42%
Terminaux haut débit (passerelles résidentielles, modems ADSL)	4 050 000	5 445 000	+34%
Terminaux d'impression	1 000 000	1 363 000	+36%



RÉSULTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2006

COMPTE DE RÉSULTAT

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	10 577	10 576	11 329	+7,1% ⁽¹⁾
Résultat opérationnel	762	699	465	-33,5%
% CA	7,2%	6,6%	4,1%	
Résultat financier	-87	-87	-78	
Impôts	-170	-164	-199	
Intérêts minoritaires et divers	-4	-4	-11	
Résultat net – part du Groupe	501	444	177	-60,1%
BNPA (€)	1,22	1,08	0,43	

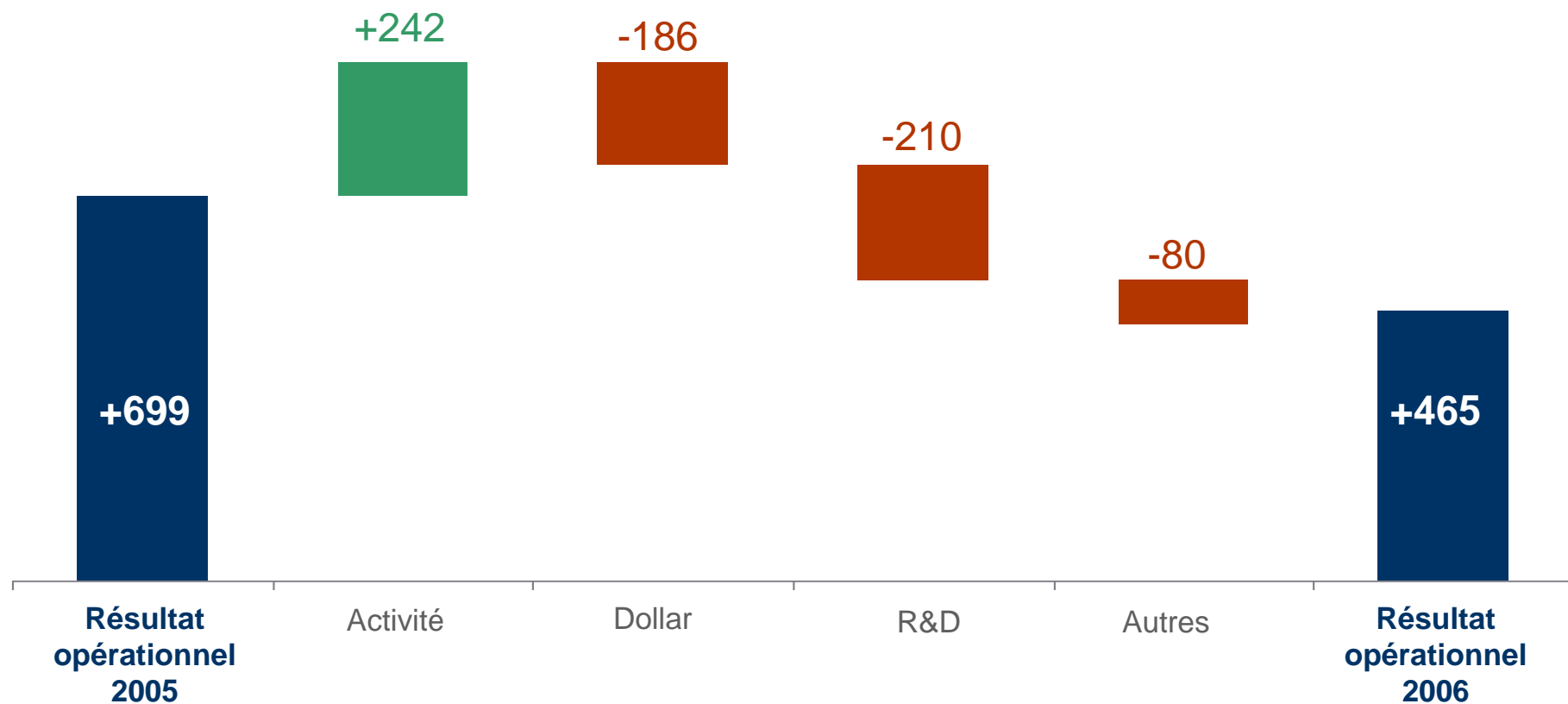
(1) +10,4% à devises et périmètre constants

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

■ ■ ■ ■ ■ PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DE 2005 A 2006

(en millions d'euros)



Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

<i>(en millions d'euros)</i>	2005 Corrigé	2006
R&D autofinancée	798	865
▶ en charges d'exploitation	460	581
▶ activée	338	284
Charges R&D globale	536	746
▶ charge de l'exercice	460	581
▶ amortissement R&D immobilisée	76	165
R&D immobilisée	262	119
▶ activation de l'exercice	338	284
▶ amortissement	-76	-165

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

■ ■ ■ ■ ■ PORTEFEUILLE DE COUVERTURES USD

▶ Réalisations 2006

- 3 600 M USD

▶ État du portefeuille de couvertures au 31/12/06 :

- 3 062 M USD

à un cours moyen pour la partie EUR/USD de 1 EUR = 1,13 USD

▶ Cours de couverture des flux nets en dollars :

- 2006 : 1 EUR = 1,11 USD
- 2007 : 1 EUR = 1,20 USD

■ ■ ■ ■ CASH FLOW LIBRE OPÉRATIONNEL

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006
	Publié	Corrigé	
Capacité d'autofinancement	+1 097	+1 074	+1 003
Variation du BFR	+229	+252	-149
Investissements incorporels	-391	-391	-343
Investissements corporels	-308	-308	-346
Cash flow libre opérationnel	+627	+627	+165

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

■■■■ VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

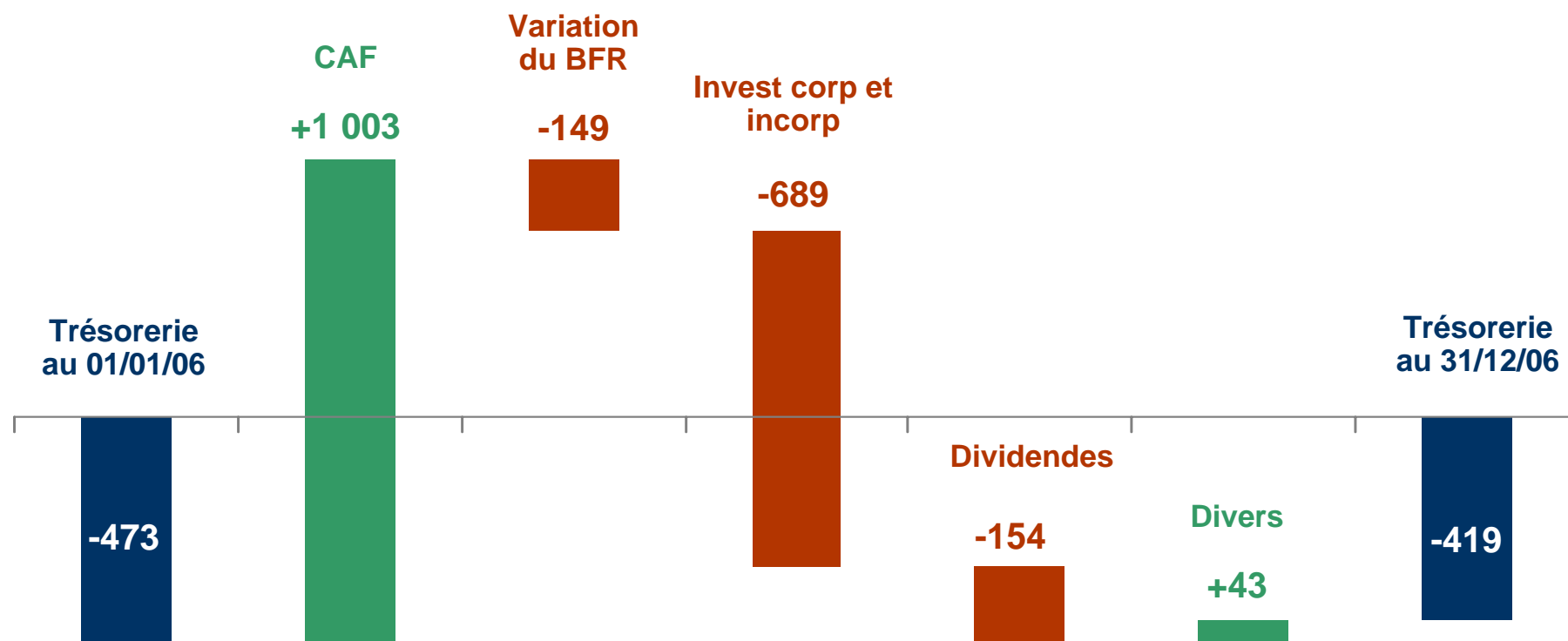
<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006
	Publié	Corrigé	
Variation des:			
▶ stocks	+375	+341	+461
▶ créances	+158	+169	+163
▶ fournisseurs et divers	-762	-762	- 475
Variation du besoin en fonds de roulement	-229	-252	+149

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

VARIATION DE TRÉSORERIE

(en millions d'euros)



Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

■ ■ ■ ■ ■ RÉSULTATS PAR BRANCHE

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
PROPULSION				
▶ Chiffre d'affaires	4 493	4 493	5 073	+12,9%
▶ Résultat opérationnel	454	456	561	+23,0%
% CA	10,1%	10,1%	11,1%	
EQUIPEMENTS				
▶ Chiffre d'affaires	2 510	2 510	2 644	+5,3%
▶ Résultat opérationnel	209	212	197	-7,1%
% CA	8,3%	8,4%	7,5%	
DEFENSE SECURITE				
▶ Chiffre d'affaires	1 232	1 231	1 445	+17,4%
▶ Résultat opérationnel	109	35	-101	ns
% CA	8,8%	2,8%	-7,0%	
COMMUNICATIONS				
▶ Chiffre d'affaires	2 342	2 342	2 167	-7,5%
▶ Résultat opérationnel	0	6	-176	ns
% CA	0%	0,3%	-8,1%	
HOLDING	-10	-10	-16	

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	4 493	4 493	5 073	+12,9%
Résultat opérationnel % CA	454 10,1%	456 10,1%	561 11,1%	+23,0%
R&D autofinancée <i>dont immobilisée (nette)</i>	326 76	319 76	334 74	
Investissements corporels	146	146	181	
Cash flow libre	723	723	419	

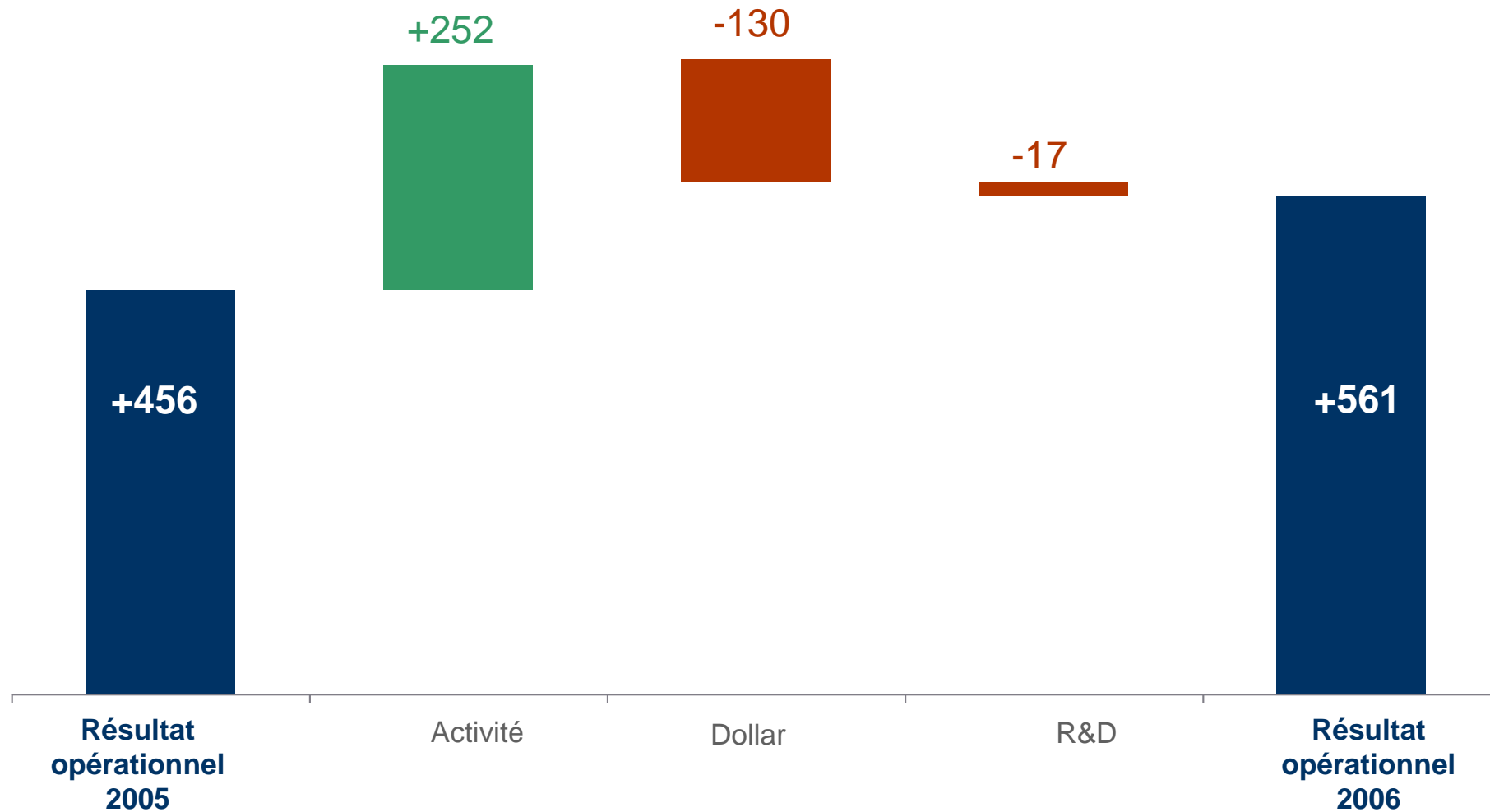
Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DE 2005 A 2006

(en millions d'euros)



Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

PROPULSION AÉRONAUTIQUE ET SPATIALE

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

<i>(en millions d'euros)</i>	2005 Corrigé	2006
R&D autofinancée	319	334
▶ en charges d'exploitation	207	240
▶ activée	112	94
Charges R&D globale	243	260
▶ charge de l'exercice	207	240
▶ amortissement R&D immobilisée	36	20
R&D immobilisée	76	74
▶ activation de l'exercice	112	94
▶ amortissement	-36	-20

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

ÉQUIPEMENTS AÉRONAUTIQUES

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	2 510	2 510	2 644	+5,3%
Résultat opérationnel % CA	209 8,3%	212 8,4%	197 7,5%	-7,1%
R&D autofinancée <i>dont immobilisée (nette)</i>	222 124	218 124	234 98	
Investissements corporels	101	101	65	
Cash flow libre	76	76	-51	

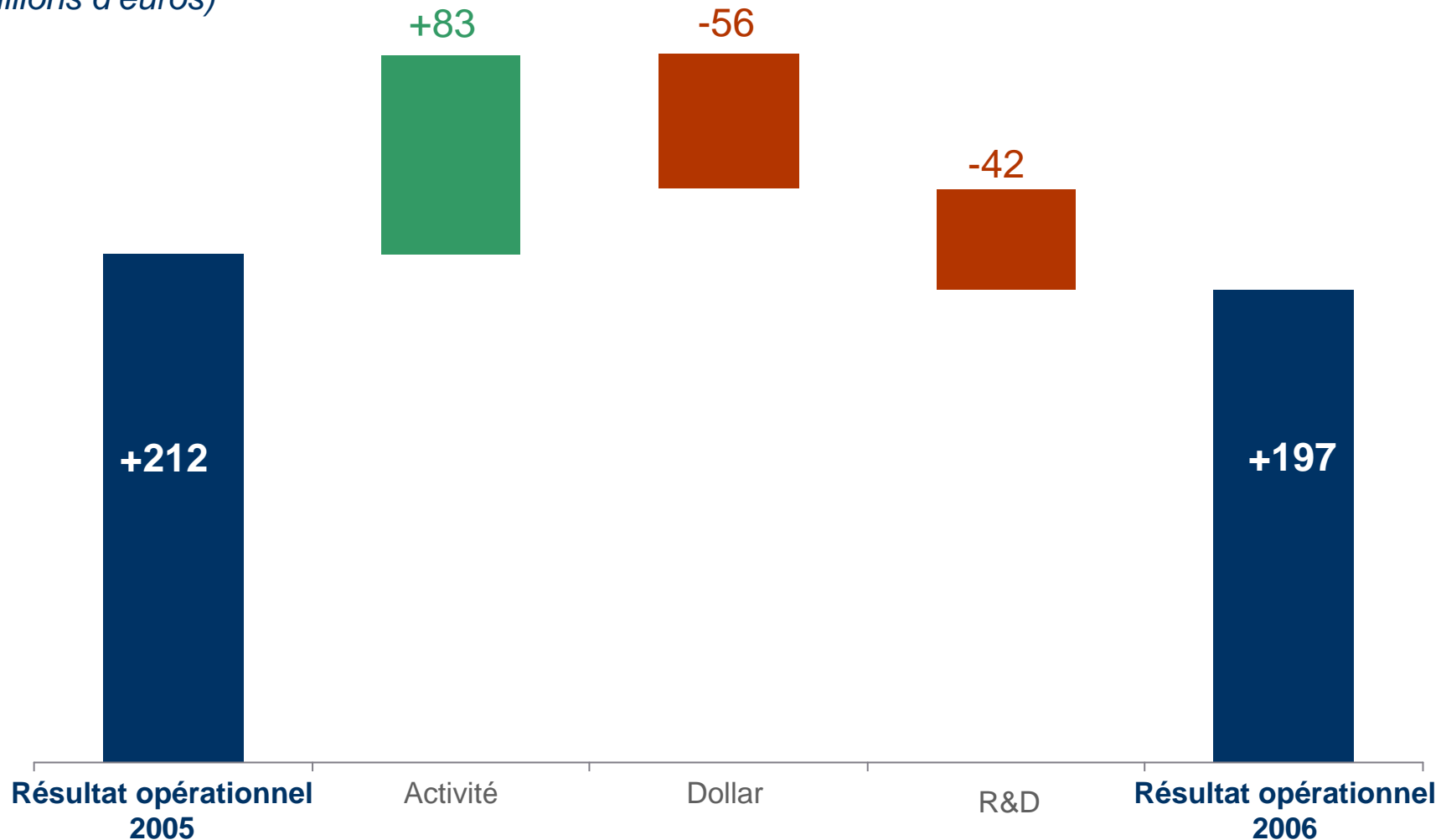
Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES

PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DE 2005 A 2006

(en millions d'euros)



Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

■ ■ ■ ■ EQUIPEMENTS AERONAUTIQUES

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

<i>(en millions d'euros)</i>	2005 Corrigé	2006
R&D autofinancée	218	234
▶ en charges d'exploitation	86	109
▶ activée	132	125
Charges R&D globale	94	136
▶ charge de l'exercice	86	109
▶ amortissement R&D immobilisée	8	27
R&D immobilisée	124	98
▶ activation de l'exercice	132	125
▶ amortissement	-8	-27

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

DEFENSE SECURITE

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	1 232	1 231	1 445	+17,4%
Résultat opérationnel % CA	109 8,8%	35 2,8%	-101 -7,0%	ns
R&D autofinancée <i>dont immobilisée (nette)</i>	82 23	74 8	103 -7	
Investissements corporels	38	38	63	
Cash flow libre	-73	-73	53	

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

CORRECTION DES COMPTES

<i>(en millions d'euros)</i>	Capitaux propres au 1/1/2005	Résultat de l'exercice	Capitaux propres au 1/1/2006	Total des incidences
Écritures inexpliquées	-14,6	-25,8	-92	-132,4
Corrections d'erreurs	-6,4	-55,2		-61,6
TOTAL avant IS	-21	-81	-92	-194

(en millions d'euros)

▶ Résultat opérationnel publié	+109
Corrections écritures inexpliquées	-25,8
Corrections comptables (contrat long terme)	-55,2
Reclassement Crédit Impôt Recherche	+7
	<hr/>
▶ Résultat opérationnel corrigé	+35

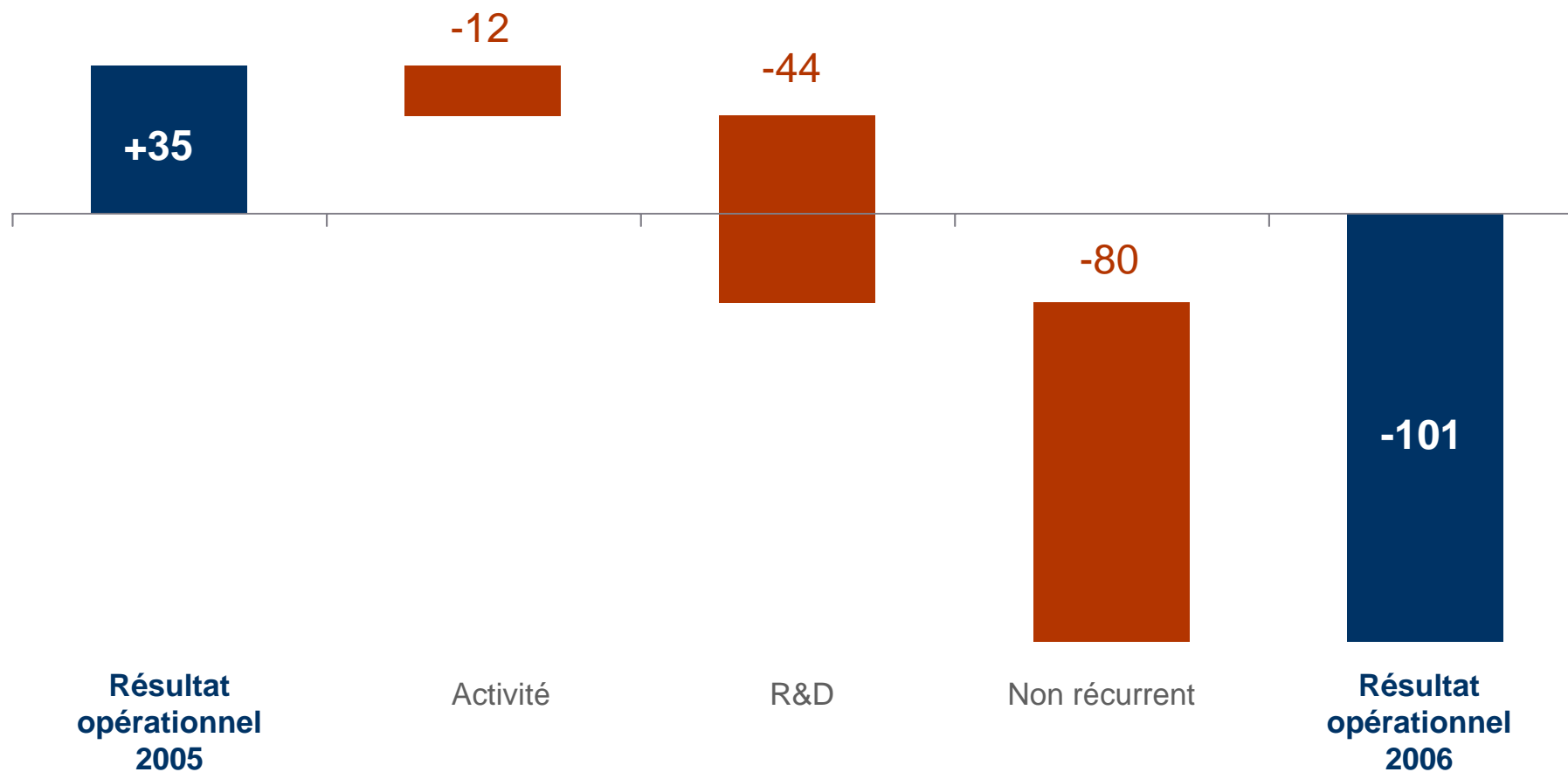
Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

DEFENSE SECURITE

PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DE 2005 A 2006

(en millions d'euros)



Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

(en millions d'euros)	2005 Corrigé	2006
R&D autofinancée	74	103
▶ en charges d'exploitation	51	94
▶ activée	23	9
Charges R&D globale	66	110
▶ charge de l'exercice	51	94
▶ amortissement R&D immobilisée	15	16
R&D immobilisée	8	-7
▶ activation de l'exercice	23	9
▶ amortissement	-15	-16

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

COMMUNICATIONS

<i>(en millions d'euros)</i>	2005		2006	Variation 2006 vs 2005 corrigé
	Publié	Corrigé		
Chiffre d'affaires	2 342	2 342	2 167	-7,5%
▶ Mobiles	1 090	1 090	958	
▶ Haut débit	1 252	1 252	1 209	
Résultat opérationnel	0	6	-176	<i>ns</i>
▶ Mobiles	-21	-18	-181	
% CA	-2%	-2%	-19%	
▶ Haut débit	21	24	5	
% CA	+1,7%	1,9%	0,4%	
R&D autofinancée	193	187	189	
▶ Mobiles	107	104	111	
<i>dont immobilisée (nette)</i>		44	-51	
▶ Haut débit	86	83	78	
<i>dont immobilisée (nette)</i>		10	5	
Investissements corporels	37	37	41	
Cash flow libre	-126	-126	-295	

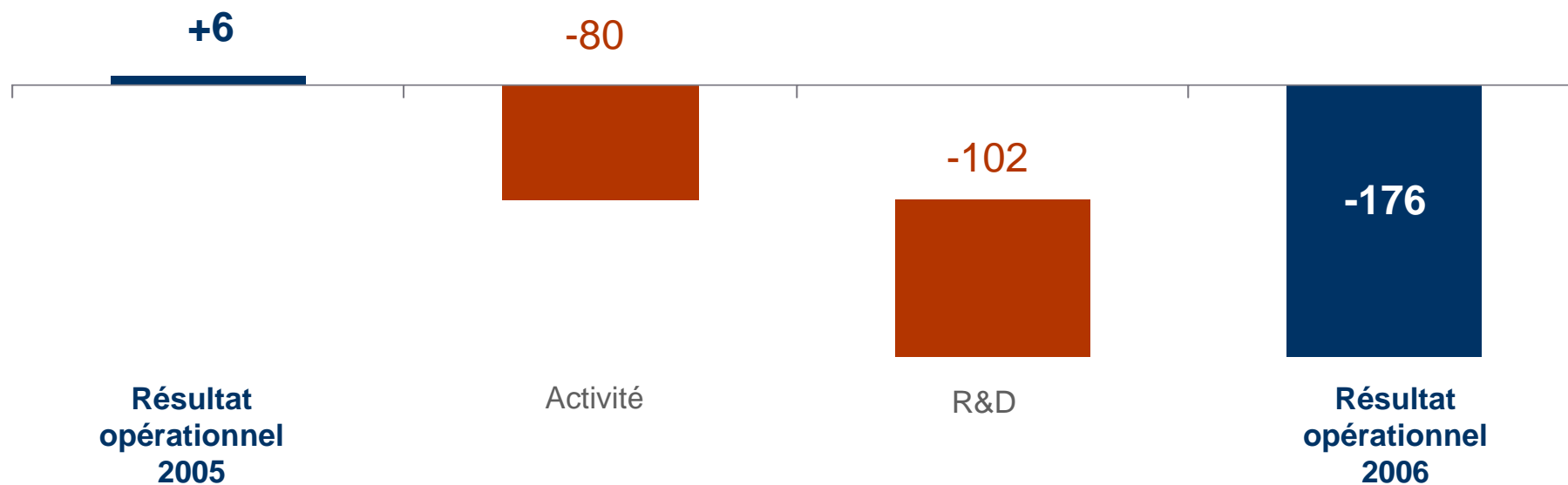
Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

COMMUNICATIONS

PASSAGE DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DE 2005 A 2006

(en millions d'euros)



Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

COMMUNICATIONS

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

<i>(en millions d'euros)</i>	2005 Corrigé	2006
R&D autofinancée	187	189
▶ en charges d'exploitation	116	133
▶ activée	71	56
Charges R&D globale	133	235
▶ charge de l'exercice	116	133
▶ amortissement R&D immobilisée	17	102
R&D immobilisée	54	-46
▶ activation de l'exercice	71	56
▶ amortissement	-17	-102

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

■■■■ BILAN AU 31 DECEMBRE 2006 (en millions d'euros)

ACTIF

PASSIF

Écart d'acquisition	1 589	Capitaux propres	4 512
Immobilisation	4 882	Provisions	2 077
Autres actifs non courant	532	Dettes soumises à des conditions particulières	573
Juste valeur des instruments financiers	397	Passifs portant intérêt	1 162
Stocks	3 240	Autres passifs	1 214
Clients et divers	4 545	Fournisseurs et divers	6 390
Trésorerie	743		
TOTAL ACTIF	15 928	TOTAL PASSIF	15 928

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

▶ Dette financière nette	419 M€
▶ Capitaux propres	4 512 M€
▶ Gearing	9%

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

CONCLUSIONS

■ ■ ■ ■ ■ DIVIDENDE 2006

	2004	2005		2006
		Publié	Corrigé	
Résultat net (M €)	407	501	444	177
Dividende global (M €)	90	154		90
Dividende par action (€)	0,22	0,36		0,22
Pay out	22%	31%		50%

Sur proposition du Directoire, le Conseil de Surveillance soumettra à l'Assemblée Générale du 25 mai 2007 la distribution d'un dividende de 0,22 € par action.

Données pro forma ajustées

Présentation Analystes – 15 février 2007

OBJECTIFS 2007

- ▶ **Croissance du chiffre d'affaires : de l'ordre de 5%**
- ▶ **Marge opérationnelle : supérieure à 5% du CA**

ANNEXES

PASSAGE DES COMPTES STATUTAIRES AUX COMPTES PRO FORMA AJUSTES

	STATUTAIRE	Retraitements pro forma			PRO FORMA	Amort. Incorp. (PPA)	PRO FORMA AJUSTE
		Compta couverture		Autres			
		Spéculatif	Dérivés				
<i>31 décembre 2006</i>							
CHIFFRE D'AFFAIRES	10 841	410	78		11 329		11 329
RESULTAT OPERATIONNEL	-186	410	78	-1	301	164	465
RESULTAT FINANCIER	312	-410		20	-78		-78
IMPOTS	-109		-27	-7	-143	-56	-199
RESULTAT NET – PART DU GROUPE	9		51	12	72	105	177

GARANTIES FINANCIÈRES

<i>(en millions USD)</i>	2005	2006	Variation
Total des engagements	610	463	-147
Valeur estimée des gages	330	257	-73
Risque net sur ces engagements	280	206	-74
Provisions	241	173	-68

PRODUCTIVITÉ ET RÉDUCTION DES COÛTS

Objectif: 700M€ d'économies à l'horizon 2008

760 M€ d'économies identifiées

verrouillées à 70 %

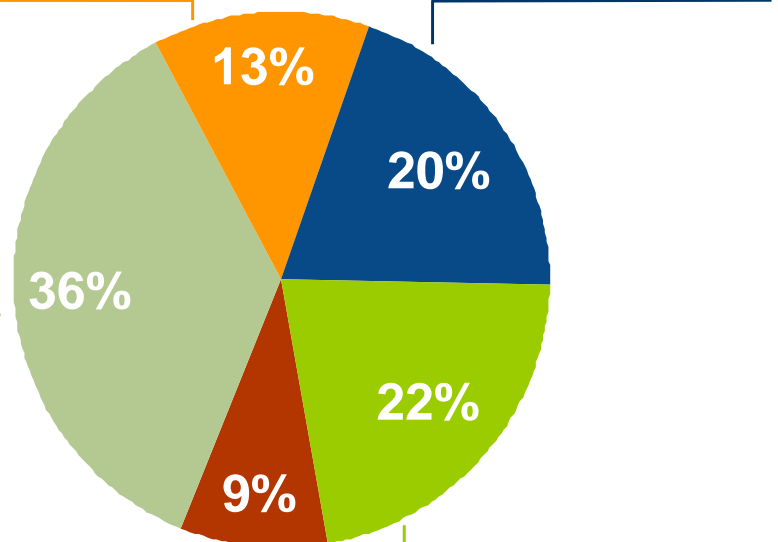
Implantations
100 M€

Production
150 M€

Achats
270 M€

Coûts fixes
70 M€

Développement
170 M€



Une exigence permanente

- ▶ Environ 150 projets en cours
- ▶ Toutes les Branches impliquées
- ▶ Renouvellement en continu

EVOLUTION INDUSTRIELLE

Effort de productivité interne et déploiement international poursuivis

- Effectifs Safran fin 2005: France 40.000 (70%) International: 18.000
- Effectifs Safran fin 2006: France 39.700 (65%) International: 21.700 (+20%)

Exemples

Lancement

Mise en service (pleine efficacité)

▶ Usine Chine Suzhou (300 pers x2)	2006	2008 - (2009)
▶ Production en Tunisie - Broadband (+1500 pers.)	2006	2007
▶ Bureau d'études Tunisie - Broadband (+100 pers.)	2006	2006
▶ Atelier roues et freins (Walton, USA)	2006	2008 - (2009)
▶ Usine cartes – JV Inde (Dehli, invt. 40M\$)	2007	2007 - (2009)
▶ Usine Aircelle Maroc (phase 2)	2007	2008 - (2009)
▶ Projets en cours d'étude ou de lancement	2007	2009 et au delà

Gains de coûts accrus et durables